

和食を中心とした日常食をHigh quality,Low priceで！



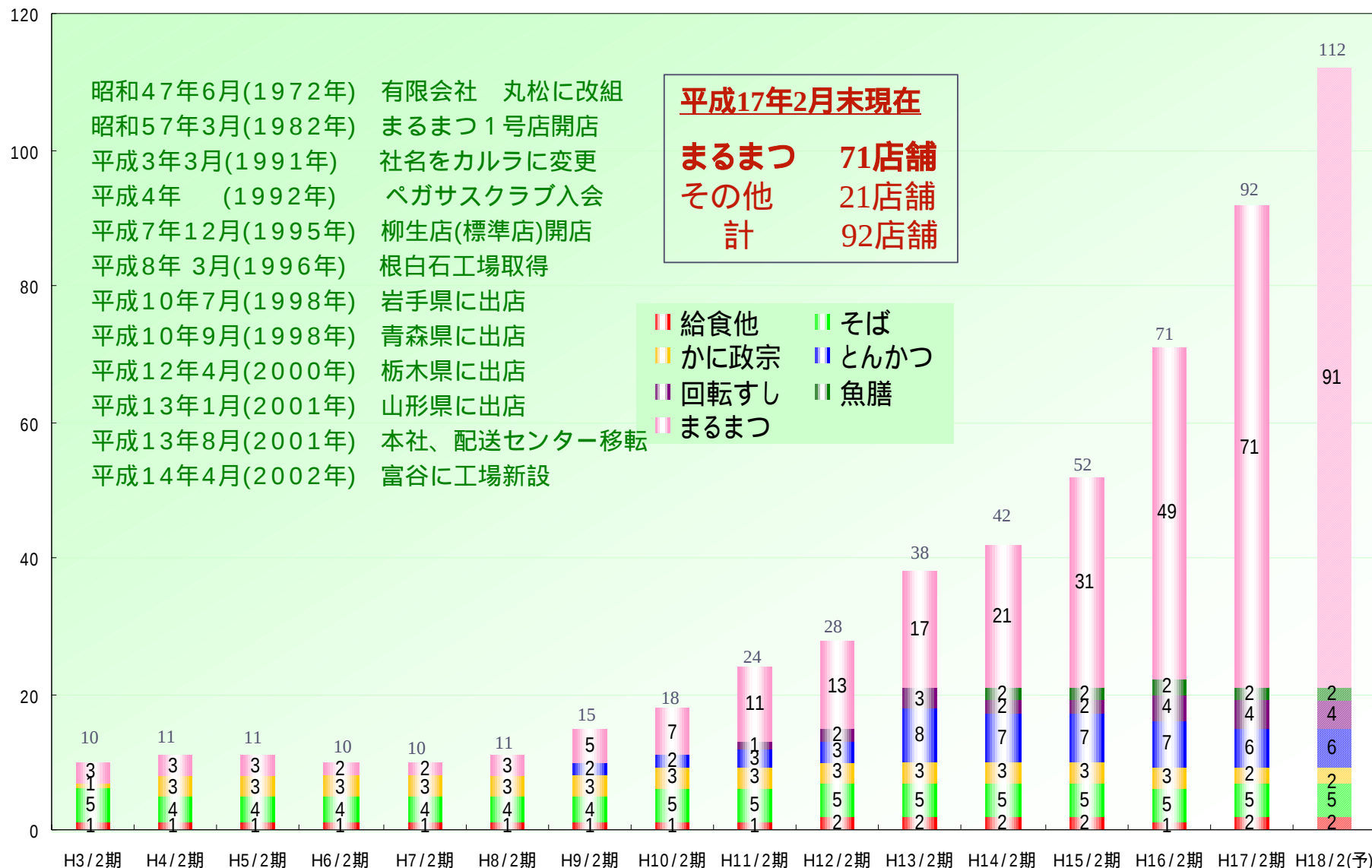
2005年2月期
決算説明会資料

株式会社 カルラ

会 社 概 要

会 社 名	株式会社 カルラ
設 立	昭和47年(1972年)6月
資 本 金	11億8,653万円(平成17年2月末現在)
代 表 者	代表取締役社長 井上 修一
従 業 員 数	正社員277名(平成17年2月末現在)
本 社	宮城県黒川郡富谷町成田9-2-9
事 業 内 容 及 び	店舗数 92店舗(平成17年2月末現在)
店 舗 数	和風レストラン「まるまつ」の経営 71 店 日本そば「丸松」の経営 5 店 かに料理「かに政宗」の経営 2 店 とんかつ店の経営 6 店 回転すし「すし兵衛」の経営 4 店 居酒屋「魚膳」その他の経営 4 店
売 上 高	73億6,633円(平成17年2月期)

沿 革



事業概要

～ 和風レストランまるまつ ～

いつでも どこでも だれにでも
利用できる食の場の提供

和食を中心とした日常食をLow price、High qualityで！



店舗外観 (80坪 128席)



店内イメージ

当社の強み

4つの利便性

- 1 . 価 格 : ロープライス
& ハイクオリティー
- 2 . 品揃え : 和食中心の日常食
- 3 . 時 間 : 24時間化に対応した営業時間
+
クイックサービス
- 4 . 距 離 : 小商圈フォーマット

出店戦略

宮城県 29店舗

青森県 2店舗

山形県 5店舗

福島県 9店舗

茨城県 5店舗

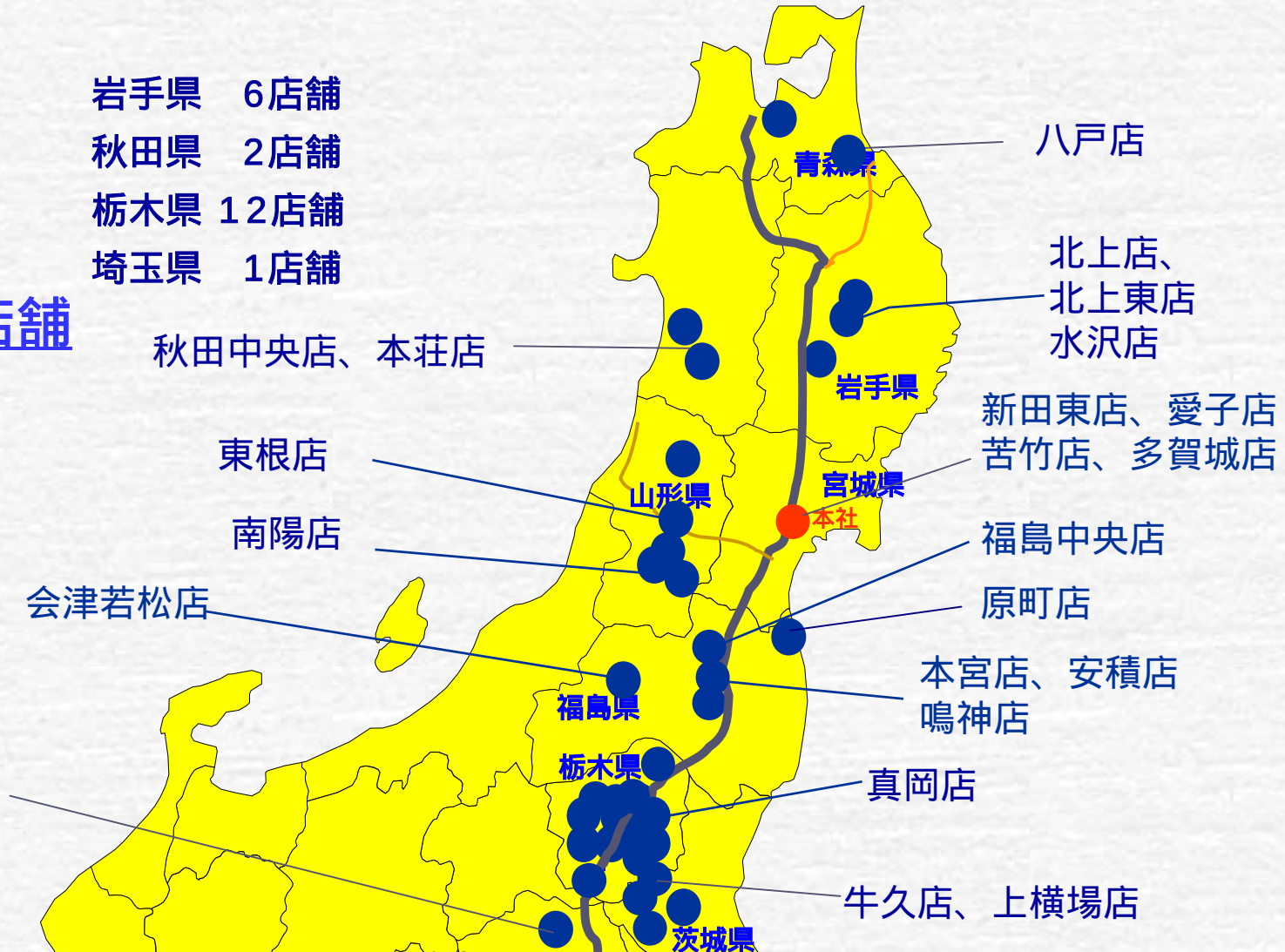
合計71店舗

岩手県 6店舗

秋田県 2店舗

栃木県 12店舗

埼玉県 1店舗



標準店の投資効率

投 資 額

5,000万円

〔 建設協力金・敷金 1,800万円
内装関係 1,700万円
厨房機器関係他 1,500万円 〕

平 均 日 販

30万円

年 間 売 上

11,000万円

年 間 営 業 利 益

2,400万円
(21.8%)

決算概要

2005年2月期 決算概要

損益の状況

(単位: 百万円、%)

	2004/2		2005/2			従来の 予想
	金 額	構成比	金 額	構成比	増減率	
売 上 高	5,961	100.0	7,366	100.0	23.6	7,777
売 上 原 価	2,040	34.2	2,460	33.4	20.6	33.7 %
売 上 総 利 益	3,921	65.8	4,906	66.6	25.1	5,158
販 管 費	3,457	58.0	4,472	60.7	29.4	4,493
営 業 利 益	463	7.8	433	5.9	6.5	665
経 常 利 益	438	7.4	452	6.1	3.2	638
当 期 純 利 益	223	3.8	237	3.2	6.3	327

出退店の状況

● 出 店 22店舗

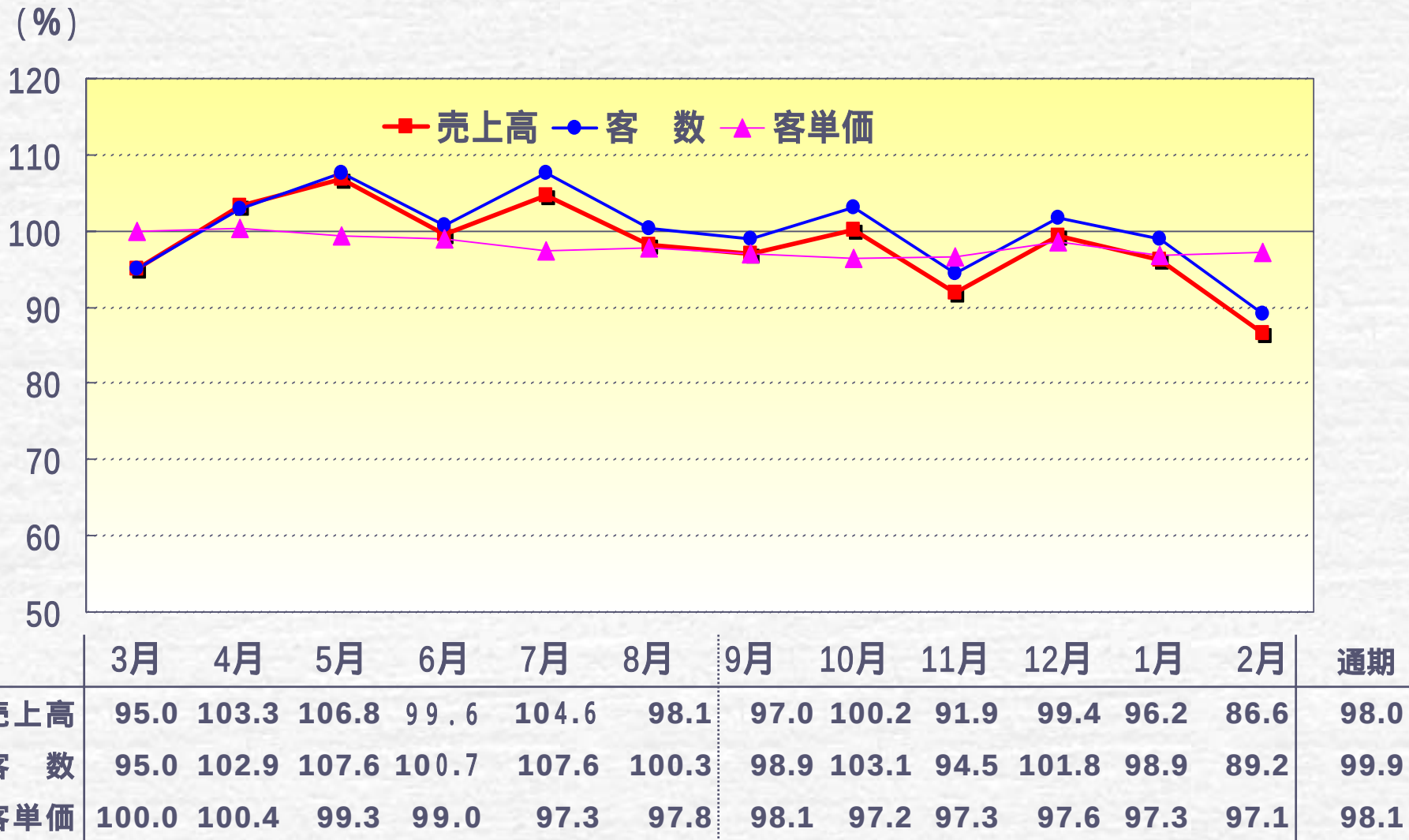
2004年 3月	福島県郡山市	安積店	2004年10月	秋田県本荘市	本荘店
2004年 4月	岩手県北上市	北上店	2004年12月	岩手県北上市	北上東
2004年 4月	宮城県仙台市	新田東	2004年12月	栃木県真岡市	真岡店
2004年 5月	宮城県仙台市	愛子店	2004年12月	福島県白河市	白河店
2004年 6月	宮城県仙台市	苦竹店	2005年 2月	福島県原町市	原町店
2004年 7月	福島県郡山市	鳴神店	2005年 2月	茨城県つくば市上横場	
2004年 8月	山形県東根市	東根店	2005年 2月	埼玉県本庄市	本庄店
2004年10月	岩手県水沢市	水沢店	2005年 2月	福島県会津若松会津店	
2004年10月	青森県八戸市	八戸店	2005年 2月	秋田県秋田市秋田中央	
2004年10月	宮城県多賀城多賀城店		2005年 2月	福島県福島市福島中央	
2004年10月	茨城県牛久市	牛久店	2005年 2月	山形県南陽市	南陽店

● 退 店 2店舗

2004年 3月 とんかつ福島栄町店

2004年 8月 かに政宗多賀城店 契約期間満了

まるまつ既存店売上動向（前年同月比）の推移



業態別売上高

(単位:百万円、店、%)

	2004/2			2005/2			
	売上高	構成比	店舗数	売上高	構成比	店舗数	
和風FR 	4,273	71.7	49	5,757	78.2	71	
かに料理店 	475	8.0	3	382	5.2	2	
回転すし 	349	5.9	4	346	4.7	6	
日本そば店 	341	5.7	5	372	5.1	5	
とんかつ店 	303	5.1	7	257	3.5	2	
和風居酒屋 	194	3.2	2	170	2.3	4	
その他	23	0.4	1	78	1.0	2	
合 計	5,961	100.0	71	7,366	100.0	92	

貸借対照表の状況

(単位: 百万円、%)

	2004/2		2005/2			主な増減要因
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	
流動資産	701	14.8	1,772	26.6	1,071	
現金及び預金	504	10.7	1,507	22.6	1,003	新株発行、税引前利益
棚卸資産	88	1.9	114	1.7	25	
固定資産	2,910	61.6	3,512	52.7	602	
有形固定資産	2,844	60.2	3,429	51.4	585	新規出店、物流センター
総資産	4,726	100.0	6,670	100.0	1,944	
流動負債	1,281	27.1	1,495	22.4	213	
短期有利子負債	634	13.4	815	12.2	181	
固定負債	2,070	43.8	2,150	32.3	79	
長期有利子負債	1,838	38.9	1,915	28.7	77	
株主資本	1,373	29.1	3,024	45.3	1,651	新株発行増資

キャッシュフローと設備投資

(単位:百万円)

	2004/2	2005/2	主な要因
営業活動によるCF	559	370	税引前当期純利益
投資活動によるCF	696	1,032	新規出店、物流センター用地取得
財務活動によるCF	530	1,663	新株発行、借入金
現金等の期末残高	504	1,507	

(単位:百万円)

	2004/2	2005/2	主な要因
設備投資額	661	827	新規出店、物流センター用地取得
減価償却費	183	241	

今期業績予想

(単位: 百万円、%)

	2005/2実績		2006/2予想		
	金 額	構成比	金 額	構成比	増減率
売 上 高	7,366	100.0	9,350	100.0	26.9
内、和風FR「まるまつ」	(5,756)	(78.2)	(7,871)	(84.2)	(36.7)
売 上 原 価	2,460	33.4	3,132	33.5	27.3
売 上 総 利 益	4,906	66.6	6,218	66.5	26.7
販 管 費	4,472	60.7	5,503	58.9	23.1
営 業 利 益	433	5.9	715	7.6	65.1
経 常 利 益	452	6.1	702	7.5	55.3
当 期 純 利 益	237	3.2	345	3.7	45.6

今期業績予想の前提

● 出店・退店の計画

新規出店店舗数 20店舗 (いずれも、「まるまつ」)

● 既存店売上高増減率の前提

既存店売上高前年比

まるまつ 98% まるまつ以外 96%

● 設備投資計画

設備投資額

新規店舗 1店舗あたり50百万円

物流センター設備 (宮城県黒川郡) 360百万円



本日は弊社紹介の機会を頂き、誠に有り難うございました。

弊社に関する問い合わせ先： 経営企画室 本木邦夫

TEL: 022 - 351 - 5888 FAX: 022 - 351 - 6500

E - mail karula@seagreen.ocn.ne.jp

[http:// www.re-marumatu.co.jp](http://www.re-marumatu.co.jp)